



Análise de desvios

Análise de desvios

Designação Financeira

ORÇAMENTO

$$V_0 \cdot M_0 \cdot E_0 \cdot P_0$$

ORÇAMENTO AJUSTADO AO VOLUME

$$V_r \cdot M_0 \cdot E_0 \cdot P_0$$

ORÇAMENTO AJUSTADO AO MIX

$$V_r \cdot M_r \cdot E_0 \cdot P_0$$

ORÇAMENTO AJUSTADO À EFICIÊNCIA

$$V_r \cdot M_r \cdot E_r \cdot P_0$$

REAL

$$V_r \cdot M_r \cdot E_r \cdot P_r$$

Tipo de desvio

Desvio de Volume

Desvio de Mix

Desvio de Eficiência

Desvio de Preço

Análise da causa dos desvios

ANÁLISE DE DESVIOS POR CAUSA	VOLUME	MIX	EFICIÊNCIA	PREÇO	TOTAL
Rubrica Orçamental					
TOTAL					

Segmento:

Centro de
Responsabilidade

Análise do desvio de dimensão de mercado e de quota de mercado

DESVIO DE QUOTA DE MERCADO

Vendas
Reais

-

Vendas Ajustadas à
Quota de mercado
Orçamentada

X Preço Orçamentado

$$IND_r \cdot QM_r \cdot P_0 - IND_r \cdot QM_0 \cdot P_0$$

DESVIO DE DIMENSÃO DE MERCADO

Volume
Real da
Indústria

-

Volume
Orçamentado para a
Indústria

X Quota de
Mercado
Orçamentada

X Preço
Orçamentado

$$IND_r \cdot QM_0 \cdot P_0 - IND_0 \cdot QM_0 \cdot P_0$$

Limitações da análise de desvios

LIMITAÇÕES

- ✚ ORIENTAÇÃO FINANCEIRA
- ✚ PRAZOS DA ANÁLISE
- ✚ DIFÍCIL AVALIAÇÃO DO DESEMPENHO
- ✚ ANÁLISE GLOBAL DOS DESVIOS
- ✚ DEPENDÊNCIA DA CONTABILIDADE
 - Estrutura Inadequada
 - Erros e Omissões

COMO AS ULTRAPASSAR

Tableaux de Bord, Balanced Scorecard

Melhorar os sistemas contabilísticos
Usar Custo Standard
Utilizar só para causas importantes

Análise de desvios por centro de responsabilidade
Utilizar o custeio directo
Utilizar indicadores para ajudar a explicação de desvios

Detalhar por:
Natureza de custo
Segmento
Centro de Responsabilidade

Desenvolver um S.I.G. Integrado
(Independente da C.A.)
A Contabilidade é apenas um subproduto